

ESCUELA DE
INGENIERÍA CIVIL



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

LEAN | DIPLOMADO EIC PUCV LEAN MANAGEMENT

MODALIDAD A DISTANCIA

120 horas | A Distancia



“Este Diplomado entrega a los profesionales los principales conceptos, metodologías y herramientas del Lean Management, una filosofía de gestión ampliamente utilizada en sectores como la construcción, manufactura, minería, salud y servicios.

El programa se enfoca en maximizar el valor para el cliente, eliminando pérdidas y promoviendo la mejora continua a través de una cultura colaborativa, herramientas prácticas y pensamiento sistémico. La experiencia académica de la Escuela de Ingeniería Civil de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, junto con un cuerpo docente especializado, garantizan una formación de excelencia y alto impacto profesional.”

DR. EDISON ATENCIO CASTILLO
Director del Programa

LEAN | DIPLOMADO EIC PUCV
LEAN
MANAGEMENT

DESCRIPCIÓN GENERAL

Este Diplomado entrega a los profesionales los principales conceptos, metodologías y herramientas del Lean Management, una filosofía de gestión ampliamente utilizada en sectores como la construcción, manufactura, minería, salud y servicios.

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Al término del Diplomado, los profesionales serán competentes para:

- Comprender los fundamentos del Lean Management y sus aplicaciones en diferentes industrias.
- Aplicar herramientas Lean como Value Stream Mapping, Kanban, 5S, LPS® y Choosing by Advantages.
- Analizar procesos como sistemas integrados para proponer soluciones de mejora global.
- Diseñar planes de mejora continua en proyectos de diversa índole.
- Desarrollar habilidades blandas clave como liderazgo, trabajo en equipo, comunicación efectiva, gestión de conflictos y negociación.

METODOLOGÍA LEAN

El aprendizaje se logra mediante clases interactivas, realización de ejercicios de análisis simples, en forma expositiva, Individual y/o en pequeños grupos, apoyados por el profesor o el ayudante.

Se busca la participación activa y colaborativa de los estudiantes durante todo el curso, realizando proyectos y simulaciones en clases que vinculen los contenidos con la práctica.

CONTENIDOS

Unidad 1 (20 horas)

Fundamentos del pensamiento Lean: Introducir los fundamentos teóricos del pensamiento Lean y su aplicación estratégica a nivel organizacional.

Unidad 2 (30 horas)

Herramientas de análisis Lean: Aplica herramientas analíticas para identificar oportunidades de mejora en los procesos productivos y organizacionales.

Unidad 3 (30 horas)

Herramienta de intervención y estabilización Lean: Utilizar herramientas específicas de intervención Lean para la mejora de proceso y su estandarización.

Unidad 4 (20 horas)

Liderazgo y gestión del cambio en entornos Lean: Desarrollar competencias de liderazgo, comunicación y gestión del cambio orientadas a la implementación sostenible del enfoque.

Unidad 5 (20 horas)

Taller de implementación Lean: Integrar los conocimientos adquiridos en un proyecto real de mejora aplicando herramientas Lean para su diagnóstico, diseño, ejecución y evaluación.

ESCUELA DE
INGENIERÍA CIVIL



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

Los contenidos se alinean
hacia formar en los
alumnos una visión
completa y aplicada a la
gestión Lean.

CONTENIDOS

Unidad 1 | Fundamentos del pensamiento Lean

- Historia del Lean y el sistema de producción de Toyota.
- Pensamiento Lean y principios fundamentales.
- Valor, desperdicio y variabilidad: su impacto en los procesos.
- Lean como estrategia organizacional.
- Personas y cultura Lean.
- Bases del Six Sigma y su integración con Lean.
- Introducción al pensamiento A3.

Unidad 2 | Herramientas de análisis Lean

- Mapeo del flujo de valor (VSM).
- Mapeo de procesos.
- Identificación y clasificación de pérdidas.
- GEMBA, muestreo del trabajo y cartas de balance.
- Análisis causa-raíz y metodología PDCA.
- Hoshin Kanri y alineamiento estratégico.
- Sistemas visuales Lean.
- Herramientas de calidad aplicadas a Lean.

ESCUELA DE
INGENIERÍA CIVIL



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO



CONTENIDOS

Unidad 3 | Herramientas de intervención y estabilización Lean de análisis

- Metodología 5S y estandarización de procesos.
- Gerenciamiento diario y tableros visuales.
- SMED (Single Minute Exchange of Die).
- TPM (Total Productive Maintenance).
- Sistemas de planificación colaborativa (Last Planner System®).
- Gestión de operaciones en cadena de valor (Lean Supply Chain).

Unidad 4 | Liderazgo y gestión del cambio en entornos Lean

- Liderazgo adaptativo y aprendizaje organizacional.
- Estilos de liderazgo y autoevaluación.
- Comunicación efectiva y motivación.
- Gestión del cambio y movilización de equipos.
- Diseño de estrategias de intervención colaborativa.
- Talento humano en organizaciones Lean.

ESCUELA DE
INGENIERÍA CIVIL



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO



CONTENIDOS

Unidad 5 | Taller de implementación Lean

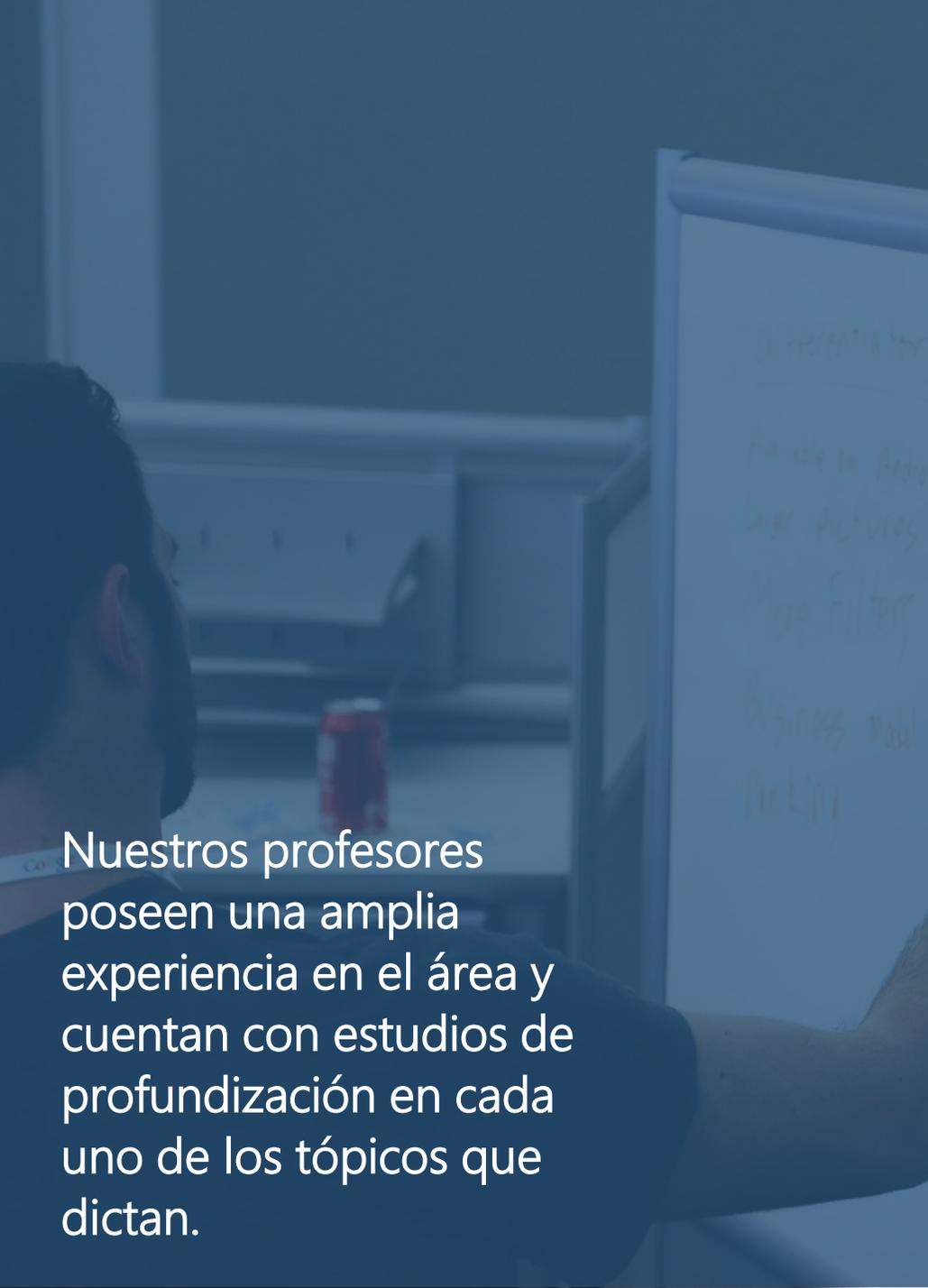
- Diseño de un plan de trabajo Lean (ciclo completo).
- Metodología A3 y sistema de seguimiento.
- Comunicación y ejecución del plan.
- Análisis de casos y experiencias reales.
- Presentación de resultados (escrita y oral).
- Evaluación de impacto de la intervención Lean.

ESCUELA DE
INGENIERÍA CIVIL



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO





Nuestros profesores poseen una amplia experiencia en el área y cuentan con estudios de profundización en cada uno de los tópicos que dictan.

PROFESORES

EDISON ATENCIO

Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV), Magíster en Ingeniería Industrial por la misma casa de estudios. Posee certificación Black Belt en Six Sigma. Es Doctor en Ingeniería Industrial (PUCV), PhD in Management Engineering por el Politécnico di Milano (Italia) y Doctor en Territorio, Infraestructuras y Medioambiente por la Universidad de Castilla-La Mancha (España). Cuenta con experiencia en diversos sectores, tales como construcción, banca, minería, combustibles y retail. Se desempeñó como consultor en la compañía petrolera Sonangol (Angola) en proyectos de gestión de procesos y transformación organizacional. Ha liderado iniciativas de transformación de negocios bajo la filosofía Lean en empresas como BCI, CMR Falabella y Salcobrand. Actualmente, es académico de la Escuela de Ingeniería Civil de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

Nuestros profesores poseen una amplia experiencia en el área y cuentan con estudios de profundización en cada uno de los tópicos que dictan.

PROFESORES

RODRIGO F. HERRERA

Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Magíster en Dirección de Proyectos por la Universidad Viña del Mar, Magíster en gestión universitaria por la Universidad Alcalá, España, Doctor en ciencias de la ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Doctor en infraestructura del transporte y territorio de la Universidad Politécnica de Valencia, España. Cuenta con experiencias en sectores tales como el diseño y la construcción habitacional, aeropuertos y gestión de proyectos de infraestructura de la gran minería. Se desempeñó como consultor y coordinador de investigación en el Centro de Excelencia de la Producción UC y es fundador de la empresa Kaizen ingeniería. Ha liderado iniciativas de transformación digital y transformación de procesos de gestión bajo la filosofía Lean en empresas inmobiliarias, constructoras, organismos públicos, entre otros. Actualmente, es académico de la escuela de ingeniería civil de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

INFORMACIONES

Duración

120 horas

Modalidad/Tipo

A distancia (100% online) / Diplomado

Lugar de realización

Portal Virtual

Requisitos

Acreditar haber terminado o estar finalizado una carrera profesional de 8 o más semestres.

Valor

\$1.500.000

Formas de pago:

- Pago web con tarjeta de débito o crédito (en cuotas según condiciones de cada Banco).
- 10% de descuento pagando por vía web
- 15% de descuento Alumni PUCV.
- 10% de descuento grupos de empresa.

*Dictación sujeta a un mínimo de 10 alumnos.

ESCUELA DE
INGENIERÍA CIVIL



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

Consultas
formacioncontinua.eic@pucv.cl

ESCUELA DE
INGENIERÍA CIVIL



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

LEAN | DIPLOMADO EIC PUCV LEAN MANAGEMENT

eic.pucv.cl
formacioncontinua.eic@pucv.cl